



# Rapport annuel d'activité 2023

“

*La mise en oeuvre de l'Initiative nationale pour le développement humain devra, par ailleurs, être l'occasion pour faire émerger, dans notre pays, une véritable ingénierie sociale, à travers l'innovation dans les types d'intervention, économes en moyens et à impact maximal, étayés par des ressources humaines qualifiées et par des mécanismes d'observation vigilante et objective des phénomènes de pauvreté et d'exclusion.*

**Sa Majesté le Roi Mohammed VI**  
Extrait du **discours Royal** à l'occasion du  
lancement de l'Initiative Nationale pour le  
Développement Humain du 18 mai 2005

Grâce à cette initiative mise en place par **Sa Majesté le Roi Mohammed VI**, ainsi que le soutiens de la **Wilaya de la région de Casablanca - Settat** et de l'**Académie régionale de l'éducation et de la formation Grand-Casablanca** l'association Bab Rayan a bénéficiée de la mise à disposition des locaux qui font office de foyer d'espaces pour les divers activités pour les enfants pris en charge.



**Sa Majesté le Roi Mohammed VI que Dieu l'assiste**

# MOT DE LA PRÉSIDENTE

Au cours de cette décennie, notre dévouement inébranlable envers la protection, l'éducation, la formation, et l'insertion professionnelle des enfants en difficulté a été la pierre angulaire de notre action à Bab Rayan. Guidés par des valeurs nobles, notre boussole morale reste ferme, et nous sommes fiers de reconnaître Sa Majesté le Roi Mohammed VI comme une source inépuisable d'inspiration et de motivation.

Les initiatives de Bab Rayan ont évolué, démontrant notre engagement croissant envers la construction d'un avenir prometteur pour les enfants que nous servons. Nous avons tracé une trajectoire ascendante, passant d'un simple projet de protection à un modèle de vie holistique, méticuleusement conçu pour façonner des citoyens marocains productifs et fiers.

En rendant hommage à nos partenaires publics et privés, nous contemplons avec satisfaction les réussites passées tout en tournant résolument notre regard vers l'avenir. Main dans la main, nous sommes convaincus que des miracles attendent ces enfants qui méritent un avenir meilleur. En unissant nos forces, nous continuerons d'inscrire des chapitres positifs dans l'histoire de Bab Rayan.

Ensemble, nous formons une communauté déterminée à faire une différence durable. Merci à chacun de vous pour votre engagement et votre soutien continu.



**Fatima Zahra Hamroudi Ratibe**  
Fondatrice - Présidente

# SOMMAIRE

**04** GOUVERNANCE

**20** ÉCOLE PALMIER

**05** NOS DATES CLÉS

**26** CFI - CENTRE DE FORMATION ET D'INSERTION

**07** NOUS CONNAÎTRE

**33** ACTIONS SOLIDAIRES

**12** FOYER BAB RAYAN

**38** PARTENAIRES

# GOUVERNANCE

## Membres du bureau

### 'ASSOCIATION BAB RAYAN,

reconnue d'utilité publique et dédiée à la protection de l'enfance, a tracé un parcours émotionnellement puissant depuis sa création en 2014 jusqu'à l'année 2023. À travers trois projets holistiques, elle a offert un refuge chaleureux aux enfants orphelins, abandonnés et en situation difficile. En parallèle, elle a assuré une éducation gratuite via une école dédiée et a dispensé une formation en hôtellerie conduisant à une insertion professionnelle. La synergie entre ces initiatives a façonné des citoyens fiers et productifs, générant un impact direct et positif sur la société.



**Ratibe Hind**  
Membre Fondateur  
Secrétaire général



**Hamroudi Fatima Zahra**  
Fondatrice-Présidente



**Ratibe Abdelmoula**  
Membre Fondateur  
Vice-président



**LALAMI Driss**  
Trésorier Adjoint



**Sefrioui Mouji Salim**  
Membre Fondateur  
Trésorier général



**Jamal Lahjouji Mohamed**  
Vice-président



**Anas Guennoun**  
vice-président



**Mesbahi zhor**  
Secrétaire Général Adjoint



**Hamza Laghrari**  
vice-président

# NOS DATES CLÉS



**2014**

- Création de l'association Bab Rayan
- Construction du foyer: dortoirs et espaces de vie
- Lancement du Foyer Bab Rayan,

**2015**

- Ouverture du foyer Bab Rayan et accueil des enfants
- Visite de Mr SAFIR Wali du Grand-Casablanca
- Partenariat avec la Wilaya de Casablanca
- Partenariat avec l'Académie Régionale de l'Éducation et de la Formation de la Région du Grand Casablanca

**2016**

- Partenariat avec l'Entraide Nationale pour la création d'EPS
- Visite de Monsieur ZAHOUW Wali du Grand Casablanca

**2017**

- Construction de l'école palmier

**2018**

- Ouverture de l'école palmier Bab Rayan pour le primaire
- Formation des instituteurs en approche pédagogique 3.0
- Travaux d'extension de l'école pour inclure les classes du préscolaire



**2019**

- Ouverture des classes du préscolaire
- Formation des instituteurs en pédagogie spécifique 3.0

**2020**

- Visite de Mr Khamlichi Gouverneur de Casa-Anfa
- Distribution de paniers de Ramadan

**2021**

- Reconnaissance d'utilité publique
- Construction du Centre de formation et d'insertion (CFI)
- Partenariat avec Newrest pour la conception du CFI
- Partenariat avec l'OFPPT pour la formation des formateurs

**2022**

- Démarrage du Centre de formation et d'insertion
- Visite de Mr Chakib Benmoussa ministre de l'Éducation Nationale et du Sport
- Visite de Mr Serge Mucetti Consul Général de France à Casablanca
- Partenariat avec l'Entraide Nationale pour le CFI

**2023**

- Visite de Mme Awatif Hayar ministre de la Solidarité de l'Insertion Sociale et de la Famille
- Visite d'Achraf HAKIMI
- Première promotion du CFI et 100% d'insertion
- Augmentation de la capacité: foyer à 105 , école Palmier à 225, et CFI à 120 bénéficiaires.
- Accompagnement par BCG aux projets d'autofinancement, et levée de fonds
- Elaboration du manuel des procédures du foyer Bab Rayan

# NOUS CONNAÎTRE

## Notre Vision

*« Par ce que tous les enfants sont égaux et méritent d'avoir une chance »*

## Nos Missions

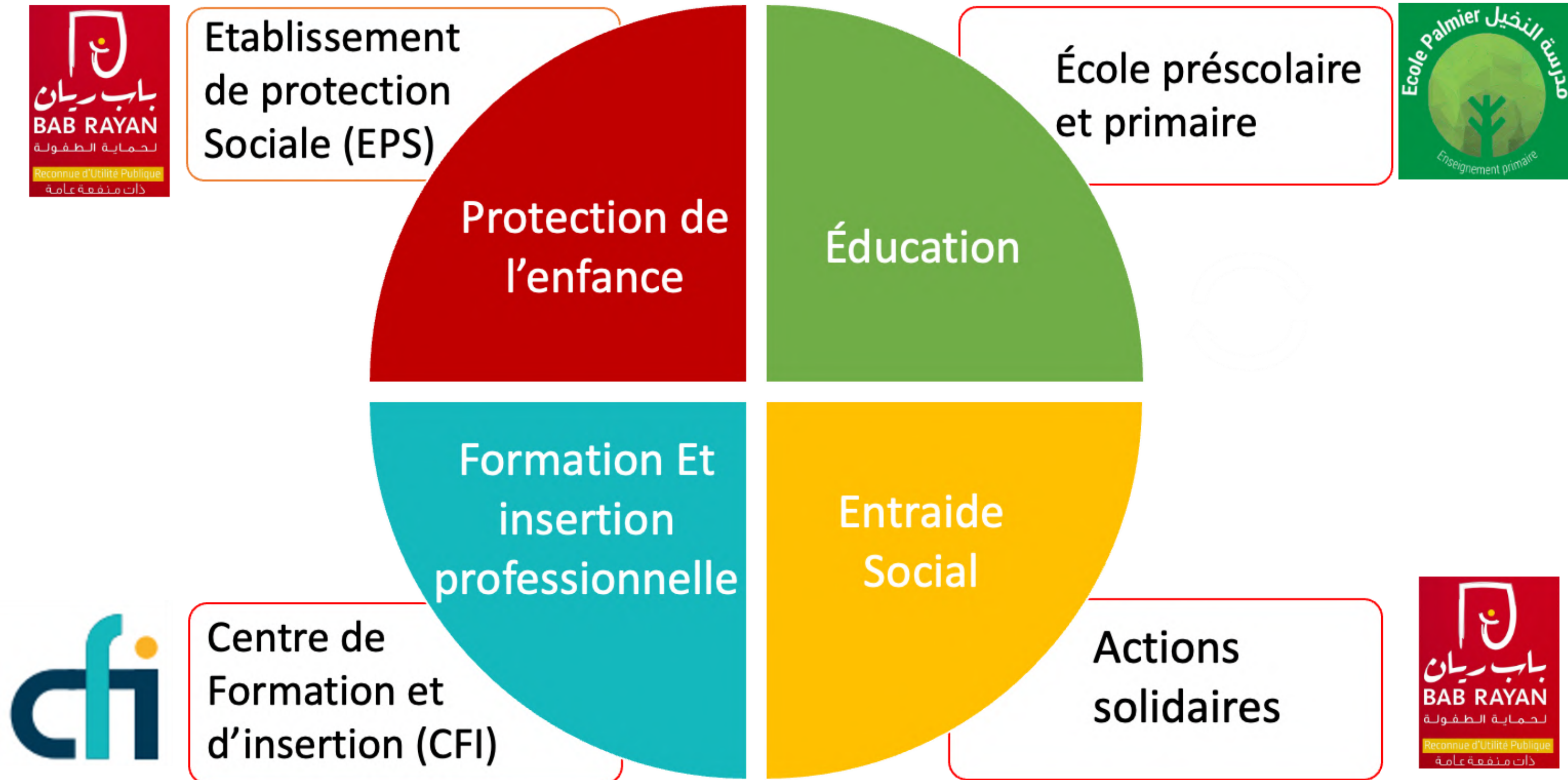
*Concevoir des projets novateurs pour permettre aux enfants vulnérables de développer pleinement leur potentiel, en leur offrant une protection, une éducation de qualité, des formations adaptées et des opportunités d'insertion professionnelle, pour devenir des citoyens productifs.*

## Nos Valeurs

- *Équité*
- *Bienveillance et respect*
- *Responsabilité sociale et durable*
- *Intégrité et transparence*
- *Innovation et adaptabilité*



# NOTRE PROJET INTÉGRÉ | COMPLEXE SOCIAL



# UNE VISION HOLISTIQUE DU PARCOUS DE VIE DE L'ENFANT

Un projet de vie individualisé pour chaque enfant, selon ses capacités et ses aspirations.  
Actualisé périodiquement avec l'aide de son éducateur et psychologue.

3-5 ans

Accueil des enfants (orphelins, abandonnés, en situation difficile), au niveau du **Foyer Bab Rayan** afin de bénéficier de leurs droits à la **protection**, à **l'éducation**.

5-12 ans

105 enfants pris en charge au foyer Bab Rayan, jusqu'à leur Autonomie

Scolarisation des enfants à l'Ecole Palmier spécialisée en **trouble d'apprentissage** et **décrochage scolaire**.

Le choix stratégique d'inclure l'éducation préscolaire et primaire en interne afin de **préparer** les enfants sur le plan **pédagogique** et **psychologique** avant leur **intégration** dans des collèges/ lycées externes.

12-15 ans

Placement des élèves dans des collèges/ lycées partenaires **privés** ou **publics**, et les lycées **militaires royales**

15 – 18 ans

Préparer les jeunes à **l'autonomie** en renforçant leurs **compétences de vie**, les aidant à explorer différentes carrières et les guidant dans leur **transition** vers l'âge adulte.

Possibilité pour les enfants du foyer de suivre une formation professionnelle au centre, à partir de 15 ans.

> 18 ans

**Accompagnement** de nos jeunes adultes dans la vie active jusqu'à leur **insertion complète dans la société**.

# NOS CHIFFRES CLÉS

450

ENFANTS ET JEUNES ABANDONNÉS  
OU PRÉCAIRES ACCOMPAGNÉS PAR  
L'ASSOCIATION

3000

FAMILLES BÉNÉFICIAIRES DES  
DONATIONS SUITE AU SÉISME  
D'AL-HAOUZ

9.8 M  
DH

BUDGET ANNUEL D'INVESTISSEMENT  
ET DE FONCTIONNEMENT

1500

FAMILLES EN PRÉCARITÉ  
BÉNÉFICIAIRE DU PANIER  
RAMADAN ANNUELLEMENT

1500

BÉNÉVOLES AU SERVICE  
DE NOTRE CAUSE

55

SALARIÉS ASSURENT LE  
BON FONCTIONNEMENT  
DE NOS ACTIVITÉS

260

FAMILLES EN PRÉCARITÉ  
BÉNÉFICIAIRES ACCOMPAGNÉES  
PAR BAB RAYAN

100%

DES LAURÉATS DE LA PROMOTION  
2022/2023 DU CENTRE DE  
FORMATION SONT INSÉRÉS



# FOYER BAB RAYAN



# LE FOYER

Lancé en **2015**, le foyer Bab Rayan œuvre à la promotion des droits et à la protection de l'enfance et offre un refuge aux enfants à partir de 3 ans, orphelins, abandonnés et en situation difficile . Etablissement de protection sociale (**EPS**) agréé et sous la tutelle du Ministère de la Solidarité, de l'insertion Sociale et de la Famille



## FACTEURS DIFFÉRENCIANTS DU FOYER?

- 1** L'accompagnement des enfants du foyer dès leur arrivée et jusqu'à leur pleine insertion dans la société
- 2** Le suivi personnalisé par les professionnels (éducateurs spécialisés, animateurs, thérapeutes, psychologues)
- 3** La dimension multiculturelle du personnel et leur engagement dans les activités extraordinaires
- 4** Une ouverture sur la société à travers des sorties sportives et culturelles.



# FOYER : RÉALISATIONS DE L'ANNÉE

## ASSURER L'INSERTION SOCIALE VIA

### — ACCOMPAGNEMENT PSYCHOSOCIAL —

Notre équipe interne, comprenant un psychologue dédié et des professionnels polyvalents, assure un soutien psychosocial essentiel. Nous écoutons attentivement chaque protégé et concevons un projet de vie et d'insertion sur mesure, favorisant ainsi leur épanouissement. Notre but est de favoriser une croissance personnelle qui leur dote d'une capacité d'adaptation face aux difficultés de la vie et donne lieu à une nouvelle vision, empreinte de confiance et d'optimisme.



### — PRATIQUES SPORTIVES —

En parallèle de leur cursus scolaire et de leurs loisirs, chaque enfant s'engage dans une discipline sportive, offrant ainsi des opportunités multiples d'insertion future. Cette approche vise à diversifier les voies de réussite, au cas où des obstacles surgiraient dans le parcours académique. Ils acquièrent ainsi des compétences essentielles telles que le respect, le travail d'équipe et la persévérance, qui sont fondamentales pour leur développement et leur future intégration dans la société.



# FOYER : RÉALISATIONS DE L'ANNÉE

**Coc  
Rugby**



**Fondation  
Achraf Hakimi**

## VOYAGE À L'ÉTRANGER

Grâce à des voyages à l'étranger, nos enfants ont l'opportunité d'élargir leurs horizons, de nourrir leurs aspirations et de découvrir de nouvelles cultures. Ces expériences favorisent la tolérance, l'acceptation de soi et des autres, ainsi que l'épanouissement personnel. Cette année, **huit enfants** ont bénéficié d'un séjour en France, grâce à nos partenariats avec le **Coc Rugby** et la **Fondation Achraf Hakimi**, qui ont généreusement pris en charge leur voyage.

## SÉJOURS D'AUTONOMIE

Pendant les vacances scolaires, nos programmes de colonies d'autonomie et d'insertion sociale fournissent à nos protégés des ateliers visant à internaliser des valeurs et des principes cruciaux pour leur intégration future dans la société. Ces séjours préparent nos jeunes à une vie autonome, les familiarisant progressivement avec l'indépendance et les responsabilités.



# FOYER : RÉALISATIONS DE L'ANNÉE



**CRÉATION DES ESPACES D'ÉTUDES**

**AUGMENTATION DE LA CAPACITÉ DU  
FOYER**



**RÉHABILITATION DES ESPACES  
DE VIE**



# FOYER : ÉVÉNEMENTS PHARES



**VISITE DE MME AWATIF HAYAR MINISTRE DE LA  
SOLIDARITÉ, L'INSERTION SOCIALE ET DE LA  
FAMILLE**

**VISITE DU FOOTBALLEUR INTERNATIONAL  
MAROCAIN **ACHRAF HAKIMI****



**ORGANISATION D'UNE GRANDE  
KERMESSE**

# FOYER : ÉVÉNEMENTS PHARES



**CÉLÉBRATION DES FÊTES RELIGIEUSES  
ET NATIONALES**

## ORGANISATION DE LA FÊTE DU NOUVEL AN



**PARTICIPATION AU MARATHON DE  
CASABLANCA POUR ENFANTS**

# IMPACT: NOS PROTÉGÉS

CHACUN DES 105 ENFANTS DU FOYER BAB RAYAN DISPOSE D'UN PROJET DE VIE ET D'INSERTION PERSONNALISÉ

YASMINE  
**COLLÈGE  
MILITAIRE**

**14 ANS**

3ème année collège

**Rêve:** La première de sa classe  
Souhaite devenir un pédopsychiatre pour prendre soin des enfants comme on a pris soin d'elle.



WALID  
**CFI**

**15 ans**

Après des années de difficultés scolaires, il a eu son diplôme de CE6 difficilement à 14 ans;

**Rêve:** Aujourd'hui il est très épanoui au CFI, et poursuit sa formation en art culinaire, pour devenir un grand chef marocain à l'international.



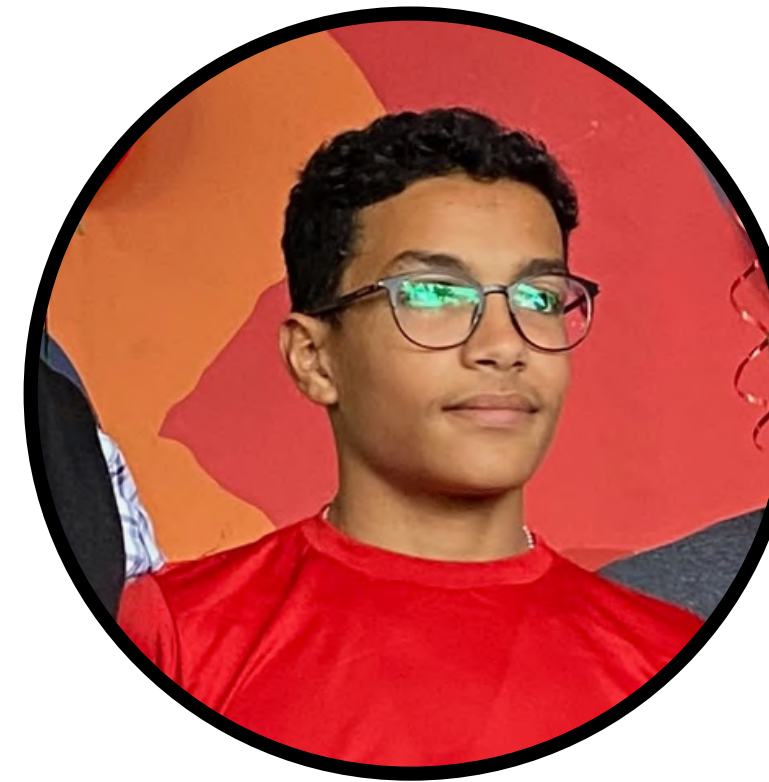
ANASS

**COC RUGBY**

**14 ans**

3ème Année collège

**Rêve:** Depuis son voyage en France avec le coc Rugby, il s'entraîne dur pour devenir un Coach sportif.





# ÉCOLE PALMIER

## Préscolaire - primaire



# L'ÉCOLE PALMIER

L'école Palmier est née de l'envie d'apporter une solution efficace en terme d'éducation.  
Souffrants d'exculsion dans l'école primaire ordinaire, l'approche pédagogique 3.0 a été adaptée pour pallier aux troubles de l'apprentissage des enfants.  
Programme trilingue ( arabe, français, anglais) et informatique  
L'école est agréée par le Ministère de l'Education Nationale.



## FACTEURS DIFFÉRENCIANTS DE L'ÉCOLE?

- 1** École privée gratuite à caractère sociale pour les enfants orphelins, abandonnés, en situation difficile et ceux issus des familles en précarité.
- 2** Chaque éducateur/ instituteur accompagne un groupe d'enfants dans l'élaboration de leur projet éducatif.
- 3** Les classes sont mixtes et l'accompagnement personnalisé des élèves a pour but de maximiser le taux de réussite et leur épanouissement.

# ÉCOLE PALMIER : RÉALISATIONS DE L'ANNÉE

**100% DE RÉUSSITE EN CE6**

**ET INSCRIPTION DES ENFANTS AUX COLLÈGES PRIVÉS, PUBLICS ET LYCÉE MILITAIRE ROYALE**



**AUGMENTATION DE LA CAPACITÉ DE L'ÉCOLE**

**ÉQUIPEMENT DE LA SALLE INFORMATIQUE PAR LA FONDATION ACHRAF HAKIMI**



# ÉCOLE PALMIER : RÉALISATIONS DE L'ANNÉE

## INSTAURATION DU PROGRAMME

### D'ÉDUCATION PARENTALE



L'école Palmier, tant pour le préscolaire que pour le primaire, s'adresse à nos enfants du foyer ainsi qu'aux **externes issus de milieux défavorisés**. Les parents de cette communauté bénéficient des ateliers **d'éducation parentale** fondé sur **le programme de la médiation familiale**, élaboré par le Ministère de la Solidarité, de l'Insertion Sociale et de la Famille, visant à :

Approfondir la culture de l'éducation parentale en guidant les parents à **communiquer efficacement** avec leurs enfants, les protégeant des risques et leur transmettant des valeurs positives. Nous bâtissons des ponts de communication entre parents, écoles et éducateurs, et encourageons le dialogue familial et les attitudes positives entre ses membres.

# ÉCOLE PALMIER : ÉVÉNEMENTS PHARES



**SALON DU CHEVAL**



**FÊTE DE LA MARCHÉ VERTE**



**VISITE DU MINISTRE DE L'ÉDUCATION  
NATIONALE DU PRÉSCOLAIRE ET DES  
SPORTS**



**SALON DU LIVRE**



**CONCOURS  
DE LA LECTURE**

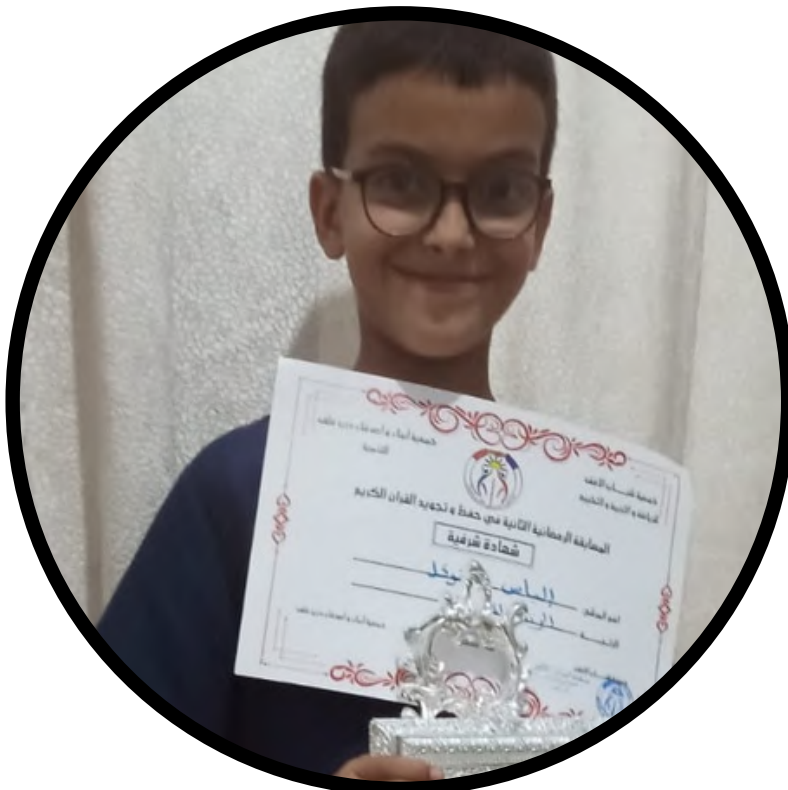


# IMPACT: NOS ECOLIERS



**MALAK**  
**GAGNANTE AU CONCOURS DE LECTURE**

11 ans  
**Niveau scolaire:** CE3  
Malak a voyagé une semaine en France avec le coc rugby  
**Statut:** bénéficiaire interne (enfant du foyer Bab Rayan)



**ILYASS**  
**GAGNANT AU CONCOURS CORANIQUE**

12 ans  
**Niveau scolaire:** CM2  
**Statut:** bénéficiaire externe (famille en précarité)



**ZAINAB**  
**GAGNANTE AU CONCOURS D'ART PLASTIQUE**

12 ans  
**Niveau scolaire:** CM2  
**statut:** bénéficiaire externe (famille en précarité)

# CENTRE DE FORMATION ET D'INSERTION



# CFI

Lancé en **2022**, le CFI propose des formations gratuites d'un an en art culinaire, boulangerie/pâtisserie et services de restauration.

Le centre est ouvert aux **jeunes** de +15 ans issus du foyer Bab Rayan, des autres EPS et des jeunes en précarité de la région Grand Casablanca.

Le centre est agréé par l'**Entraide Nationale**.



## FACTEURS DIFFÉRENCIANTS DU CFI?

### 1 La cible

Ce centre de 2ème chance pour les bénéficiaires ayant un décrochage scolaire et risque l'itinérance après l'âge de 18 ans.

### 2 Le programme

élaboré en concertation avec les professionnels et axé à 80% de pratique.

### 3 L'accompagnement psychologique

À travers les thérapies de groupe et individuelle.

### 4 Insertion professionnelle

L'intégration joue un rôle fondamental au sein du centre, bénéficiant du soutien de nos partenaires.

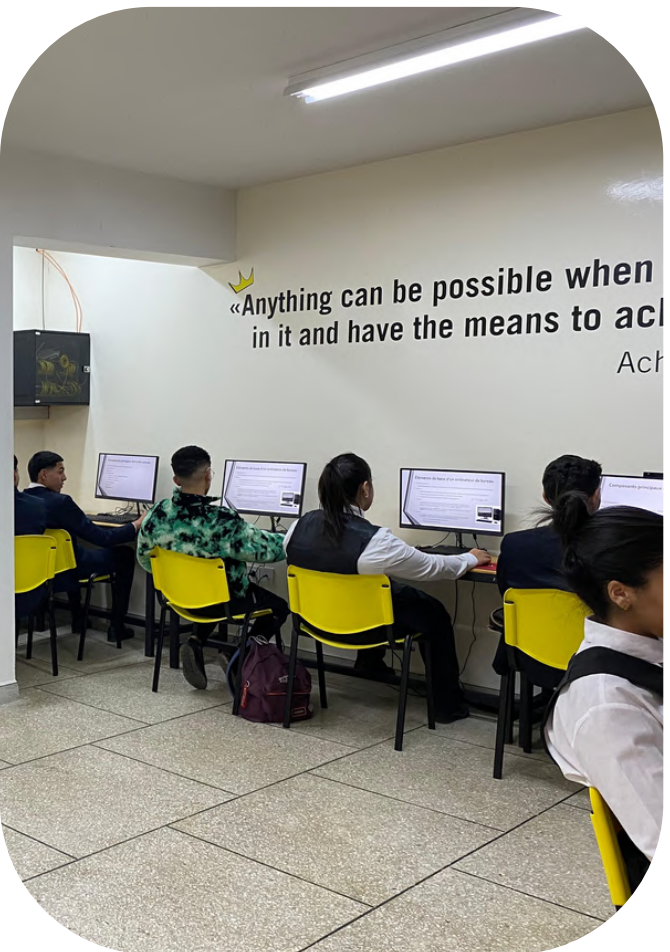


# CFI : RÉALISATIONS DE L'ANNÉE

100% d'insertion de la 1ère promotion de l'année 2022-2023



Augmentation de la capacité d'accueil avec plus d'inscrits des jeunes issus des EPS



Thérapie de groupe et individuelle, avec les psychothérapeutes



Multiplication des cursus de stages pratiques



Renforcement du programme en matière de communication, soft-skills et informatique



# CFI : MOMENTS PHARES

- **Cérémonie de remise des diplômes** en présence de Mme Awatif Hayar ministre de la solidarité, de l'artiste Maria Nadim marraine de la 1ère promotion et les partenaires publics et privés.
- **Projection du documentaire** inspirant "Bigger than us" réalisé par Flore Vasseur.
- **Contribution des apprentis** du CFI à l'organisation des séminaires au profit de plusieurs partenaires: Décathlon, Ratpdev, Aiguebelle, Hotel Radisson Blu, Bourse de Casablanca, IECD ...



# CFI : QUELQUES SIGNATURES DE L'ANNÉE



# IMPACT : NOS CITOYENS PRODUCTIFS

PLUS DE 60 JEUNES QUI ONT FROLÉ L'ITINÉRANCE, SONT AUJOURD'HUI DES CITOYENS PRODUCTIFS ET AUTONOMES



ABDELFATTAH  
**SERVICE ET RESTAURATION**

18 ans  
EPS Bernoussi  
Serveur à Newrest

B. DJENABOU  
**PÂTISSERIE/  
BOULANGERIE**

25 ANS  
Immigrée sénégalaise  
Maman célibataire  
Café Demoiselle



MOHAMED  
**ART CULINAIRE**

24 ans  
issu de milieu fragile  
Commis à Hyatt regency



# NOS PARTENAIRES DU CFI



OCEAN VIEW  
**CABESTAN**  
SINCE 1926



**newrest**







# ACTIONS SOLIDAIRES



# ACTIONS SOLIDAIRES

Depuis sa création, l'Association Bab Rayan ne se contente pas seulement de veiller au bien-être des enfants à travers ses trois projets principaux. Elle s'engage également dans une série d'actions solidaires, démontrant ainsi son **engagement** envers la **communauté** et sa volonté de créer un **impact positif** au-delà de ses programmes établis.



## NOS PRINCIPALES ACTIONS

- 1 Ftour Bab Rayan**
- 2 Secour urgent: Cas de séisme "ALHAOUZ"**
- 3 Aid AL ADHA**
- 4 Circoncision**
- 5 Partage de donations**

# ACTIONS SOLIDAIRES

## FTOUR BAB RAYAN

Les Actions du " Ftour Bab Rayan" représentent l'**ADN** même de l'association, constituant sa première et plus ancienne initiative. Les **familles en précarité** bénéficiaires ne manquent jamais cette occasion, et nous non plus, car nous les considérons comme une part intégrante de notre **engagement** durant ce mois sacré.

## NOS RÉALISATIONS

**2014-2019**

**187 200 BÉNÉFICIAIRES**  
de ftour Bab Rayan



**2020-2023**

**6 000 PANIERS**  
**POUR**  
**6000 FAMILLES**



# ACTIONS SOLIDAIRES

## Actions diverses

En plus du traditionnel Ftour Bab Rayan, le pôle Actions Solidaires propose divers services solidaires, incluant la **circconcision**, le soutien aux familles pendant l'**Aïd al-Adha**, et l'éducation de nos enfants au partage par le biais de **dons en nature** reçus de nos partenaires et donateurs.

## NOS RÉALISATIONS

Depuis  
2014

3000 FAMILLES BÉNÉFICIAIRES  
DES DONATIONS D'AID ALADHA

170 ENFANTS  
CIRCONCIS



# ACTIONS SOLIDAIRES

## Séisme d'ALHAOUZ

En plus des activités mentionnées, l'association intervient également en cas d'urgence nationale, telles que la pandémie de Covid-19 ou le séisme dans la région d'Al Haouz en septembre dernier. La **solidarité** massive démontrée à travers le Maroc s'inspire de notre Souverain, **Sa Majesté le Roi Mohammed VI.**

## NOS RÉALISATIONS

**100 KG** DE MÉDICAMENTS  
**2 TONNES** DE VÊTEMENTS  
**1000** JOUETS DISTRIBUÉS  
**550** PLATS CHAUDS DISTRIBUÉS  
PAR JOUR

**1700** PANIERS ALIMENTAIRES  
**600** CITERNES D'EAU  
**3000** MATELAS ET COUVERTURES  
**500** BÉNÉFICIAIRES DE SÉANCES  
DE THÉRAPIES



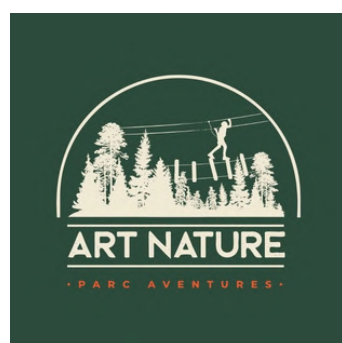
"PARCE QUE TOUS LES ENFANTS SONT ÉGAUX  
ET MÉRITENT D'AVOIR UNE CHANCE"



# NOS PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



# NOS PARTENAIRES PRIVÉS





# NOS PARTENAIRES PRIVÉS



# NOS PARTENAIRES PRIVÉS





**À TOUS NOS PRÉCIEUX ACTEURS  
- PARTENAIRES, MÉCÈNES, DONATEURS, PARRAINS,  
BÉNÉVOLES, PERSONNEL ET MEMBRES DU BUREAU-**

**UN IMMENSE MERCI POUR 10 ANS DE SOUTIEN  
INDÉFECTIBLE. VOTRE ENGAGEMENT A DONNÉ VIE À  
NOTRE MISSION ET ÉCLAIRÉ LE CHEMIN DE  
L'ESPOIR.**